**Anexo I**

**MODELO DE NEGOCIO Y PLAN DE VIABILIDAD**

* 1. **DEFINICIÓN DE LA ACTIVIDAD Y DEL MODELO DE NEGOCIO.**

***Máximo 1 punto. Será necesario obtener una puntuación mínima de 0,5 puntos para poder ser valorado. Las solicitudes que no alcancen esta puntuación mínima, deberán ser descartadas.***

*Se trata de explicar qué hace tu empresa, a qué se dedica, qué vende y si esta novedad viene a solucionar un problema de un determinado público o colectivo o responde a una demanda.*

**Describa la actividad principal de la empresa.**

**¿Qué problema que resuelve tu tecnología, producto o servicio o qué necesidad cubre?**

**Describa el catálogo de productos y/o servicios que oferta su empresa.**

**¿Qué aporta tu empresa frente a la competencia?**

*Describe la ventaja competitiva. Una ventaja competitiva es la gran diferencia de tu oferta que le da una ventaja competitiva en su mercado objetivo, comparado con lo que ofrece la competencia*

* 1. **ESTUDIO ECONÓMICO Y FINANCIERO DE SU VIABILIDAD, INCLUYENDO LAS INVERSIONES A REALIZAR.**

**Máximo 1 punto.**

|  |  |
| --- | --- |
| **PLAN DE INVERSIÓN Y FINANCIACIÓN** | |
| **CONCEPTO** | **IMPORTE (€)** |
| **INVERSIONES** | |
| Terrenos |  |
| Edificios y construcciones |  |
| Maquinaria y herramientas |  |
| Mobiliario y equipamiento |  |
| Equipos informáticos |  |
| Elementos de transporte |  |
| Otros |  |
| **Total inmovilizado material** |  |
| Aplicaciones informáticas |  |
| Propiedad industrial |  |
| Derechos de traspaso |  |
| Otros |  |
| **Total inmovilizado intangible** |  |
| Existencias |  |
| Tesorería |  |
| **Total activo corriente** |  |
| **Gastos de primer establecimiento (gastos de puesta en** |  |
| **funcionamiento, obras, publicidad inicial, etc…)** |
| **TOTAL INVERSIÓN** |  |
| **FINANCIACIÓN** | |
| **APORTACIÓN PROPIA** |  |
| Aportaciones del autónomo o de los socios |  |
| **APORTACIÓN AJENA** |  |
| Deudas con entidades de crédito de mas de un año (largo plazo) |  |
| Deudas con entidades de crédito de menos de un año (corto plazo) |  |
| Acreedores /Proveedores (compras a crédito) |  |
| Otros (leasing, aportaciones sin costes financieros, etc.) |  |
| **TOTAL FINANCIACIÓN** |  |
| Le recordamos que el Total de la inversión tiene que ser igual al Total de la financiación.  Comentarios: | |

**CATÁLOGO DE PRODUCTOS Y/O SERVICIOS QUE SE OFERTARÁN:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ESTIMACIÓN DE RESULTADOS A 3 AÑOS** | | | |
| **INGRESOS PREVISTOS** | 1er AÑO | 2º AÑO | 3º AÑO |
| Por Ventas |  |  |  |
| Por Existencias finales |  |  |  |
| Por Ingresos financieros |  |  |  |
| Por Subvenciones |  |  |  |
| Por Otros |  |  |  |
| *TOTAL INGRESOS PREVISTOS* |  |  |  |
| **GASTOS PREVISTOS** |  |  |  |
| Compra de materias primas y auxiliares |  |  |  |
| Existencias iniciales |  |  |  |
| Retribución propia |  |  |  |
| Seguros autónomos |  |  |  |
| Sueldo personal o colaboradores |  |  |  |
| Seguridad Social a cargo de la empresa |  |  |  |
| Gastos financieros |  |  |  |
| Tributos (contribuciones, tasas, etc…) |  |  |  |
| Suministros (agua, luz, teléfono, etc…) |  |  |  |
| Alquileres |  |  |  |
| Seguros |  |  |  |
| Mantenimiento y reparaciones |  |  |  |
| Servicios exteriores (gestoría…) |  |  |  |
| Publicidad |  |  |  |
| Transportes |  |  |  |
| Gastos diversos |  |  |  |
| Dotación a la amortización del inmovilizado |  |  |  |
| Dotación a las provisiones |  |  |  |
| *TOTAL GASTOS PREVISTOS* |  |  |  |
| ***BENEFICIO O PERDIDA PREVISTOS (Ingresos-Gastos)*** |  |  |  |

Comentarios:

* 1. **GENERACIÓN DE EMPLEO INICIAL.**

**Máximo 3 puntos.** Considerándose como empleo el creado y mantenido por cuenta propia o por cuenta ajena durante el periodo de uso del vivero de empresas: Desglosándose como sigue:

* Creación y mantenimiento de 1 empleo: 1 punto.
* Creación y mantenimiento de 2 empleos: 3 puntos.

Creación y mantenimiento de 3 o más empleos: 5 puntos. En este caso el Ayuntamiento de Laredo, determinará el grado de ocupación de los espacios del Vivero de Empresas para valorar la idoneidad de otorgar un espacio significativo a un único solicitante.

* **El equipo Humano y los colaboradores**

*Debes tener presente que el elemento más importante de un negocio es la gente, son ellos los que dan impulso y hacen crecer el negocio. Por lo tanto, en la medida en que cuentes con personal competente y calificado para cada una de las funciones que se necesitan, más probabilidades de éxito tendrás.*

* **Los socios**

*Si sois varios socios. ¿Por qué? ¿Qué aporta cada uno en cuanto a recursos y capacidades? ¿Son vuestros proyectos de vida compatibles? ¿Compartís una misma visión de la empresa? ¿Sois complementarios? ¿En qué os habéis basado para distribuir el poder/la propiedad dentro de la empresa? ¿Cómo habéis valorado las aportaciones materiales? ¿Habéis previsto como sería el reparto entre vosotros si alguno saliera del negocio?*

* **Organización interna y externa**

*¿De qué aspectos del negocio te encargarás tú? ¿Cuáles deberán encargarse a los trabajadores y cuales se realizarán con colaboradores externos a la empresa?*

* **Contrataciones**

*¿Cuántos trabajadores necesitaré en un primer tiempo, y en función de la consolidación del negocio?* *Debes tener claro el perfil de cada trabajador, es decir que características debe tener para cumplir adecuadamente su trabajo.*

* **2.d) Empleo generado y mantenido durante el uso del vivero de empresas**

*Describa el número de empleos que se crearán y mantendrán durante el tiempo que utilice el vivero de empresas, incluyendo el del/de los promotor/es de la empresa.*

*Describa los puestos a crear y mantener y si son empleos a jornada completa o parcial, indicando en este caso el porcentaje de jornada.*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| *Puesto* | *Jornada completa - parcial* | *% jornada parcial* |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

* 1. **ADAPTACIÓN DEL PROYECTO A FÓRMULAS DE ECONOMÍA SOCIAL.**

**Máximo 2 puntos.**

Será prioritario alojar empresas que utilicen modelos de economía social, ya que se ha demostrado su efectividad como fuente de creación de empleo estable, resiliente y de una mayor calidad.

**Describa y justifique si el proyecto se enmarca en alguno de los modelos de economía social.**

* 1. **ADAPTACIÓN DEL PROYECTO A ACTIVIDADES CONSIDERADAS PRIORITARIAS.**

**Máximo 2 puntos.**

Las que utilicen modelos de economía social.

Las que desarrollen una actividad en el ámbito de los servicios dirigidos a la digitalización de las empresas o que contribuyan al cierre de la brecha digital, así como las que persigan la transformación y modernización digital de sectores tradicionales o la venta de servicios y mercancías que den cobertura a necesidades de la comunidad y que se consideren fundamentales.

**Describa y justifique si el proyecto se adapta a actividades consideradas prioritarias.**

* 1. **PERSPECTIVAS DEL PROYECTO EMPRESARIAL, INCLUYENDO LA PERSPECTIVA DE GÉNERO.**

**Máximo 1 punto.**

**Describa y justifique las perspectivas del proyecto y si incluye la perspectiva de género.**

* 1. **BENEFICIOS QUE APORTA EL PROYECTO A LA COMUNIDAD Y A SUS NECESIDADES.**

**Máximo 1 punto.**

**Describa y justifique los beneficios que aporta el proyecto a la comunidad y cuáles de sus necesidades cubre: sociales, ambientales, turísticas, culturales, educativas, tecnológicas…**

* 1. **INCORPORACIÓN DE NUEVAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y DE LA COMUNICACIÓN (TIC) AL PROYECTO.**

**Máximo 1 punto.**

**Describa y justifique las nuevas tecnologías que incorpora su proyecto.**

*En Laredo, a \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ de 20\_\_\_.*

***Firmado:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_***

*Nombre del solicitante*

*DNI/NIE del solicitante*